

## vhs 2022

Der Volkshochschulverband Baden-Württemberg mit seinen 173 Mitgliedseinrichtungen hat nach einem intensiven Diskussionsprozess den sog. Entwicklungsplan zur Steigerung der Zukunftsfähigkeit der baden-württembergischen Volkshochschulen beschlossen (<http://www.vhs-bw.de/wir-ueber-uns/vhs-verband/broschuere-selbstverstaendnis-und-zukunft.pdf>). Die Umsetzung des Plans wird die Volkshochschulen wie den Verband verändern.

Der Entwicklungsplan enthält **drei strategische Ziele**, die alle Volkshochschulen **spätestens 2022** erfüllen müssen:

### 1. Qualitätsmanagement

Jede Volkshochschule ist nach einem anerkannten Qualitätsmanagement-Verfahren zertifiziert (z. B. EFQM, ISO, LQW, Prozessmodell der Qualitätsentwicklung).

### 2. Regionale Verbundstrukturen

Insbesondere kleinere Volkshochschulen arbeiten über dauerhafte Kooperations- oder Verbundstrukturen so zusammen, dass alle Interessierten vor Ort ein alle Themenbereiche umfassendes Weiterbildungsangebot vorfinden (Grund- und Allgemeinbildung, Gesundheitsbildung, Sprachen und Berufliche Weiterbildung).

### 3. Professionelle Leitung

Alle Volkshochschulen werden von einer professionellen, hauptberuflichen Leitung geführt, die für die Qualität des Angebots einsteht.

Durch die Umsetzung dieser Ziele wird die **Zukunftsfähigkeit der Volkshochschulen** auf allen Ebenen deutlich erweitert:

- Die Volkshochschulen sind einem kontinuierlichen und systematischen Prozess der Optimierung sowohl ihrer inhaltlich-programmatischen Ausrichtung als auch der Organisation ihrer Abläufe verpflichtet.
- Regionale Verbundstrukturen führen zur Bildung größerer (Verwaltungs- und Planungs-) Einheiten, die aber dezentral anbieten (Außenstellen). Die Flächendeckung bleibt also gewahrt.
- Die Professionalität der Leitung schafft im Hinblick auf die Qualität der Arbeit klare Verantwortlichkeiten.

Der beschlossene Veränderungsprozess stellt eine erhebliche Herausforderung dar. Er wird begleitet, gefördert und gesteuert durch die sog. Umsetzungskommission. Das Erreichen der genannten drei Ziele ist ab 2022 Voraussetzung für die Mitgliedschaft im Volkshochschulverband Baden-Württemberg, der damit – als erster in Deutschland – zu einem klar definierten **Qualitätsverbund** der Volkshochschulen wird.